

ÉDITO

L'année 2025 confirme la dynamique particulièrement soutenue en matière de formation en Normandie

Les résultats du présent rapport illustrent l'engagement de l'ensemble des acteurs. Chargés et responsables de formation, directions, encadrants, membres des instances contribuent, aux côtés des agents, à faire vivre des parcours de développement des compétences répondant aux besoins individuels et collectifs des organisations de travail.

Ces éléments témoignent d'une réussite partagée entre l'Anfh et les établissements adhérents. Elles nous engagent à poursuivre et renforcer nos efforts, au service des professionnels, afin de leur donner les moyens de relever les enjeux présents et à venir au sein de la Fonction publique hospitalière et de continuer à faire de la formation un levier essentiel d'accompagnement et d'épanouissement pour chacun.

Nous souhaitons enfin exprimer notre reconnaissance à toutes celles et ceux qui, au quotidien, contribuent avec constance et conviction au développement des compétences.

Claire Lostanlen,
Vice-présidente régionale Anfh Normandie



Budget régional

68 442 K€ collectés par l'Anfh Normandie

13 790 K€ 0,6% – Études promotionnelles

4 597 K€ 0,2% – Dispositifs individuels (CFP/VAE/BC)

1 729 K€ 0,5 ou 0,75% DPC médical

48 264 K€ 2,1% – Plan de formation

63 K€ 4,8% – ESAT (Établissement et Services d'Aide par le Travail)



Établissements adhérents

142

établissements adhérents au plan de formation à l'Anfh

38

établissements adhérents au DPCm



Études promotionnelles

1 378

études promotionnelles en cours de financement dont **plus de 585 nouveaux dossiers accordés** au titre de l'exercice 2025



Plan de formation

2 048 164

heures de formation prises en charge



81,8%

des agents formés sont des femmes

En 2025, les agents de catégorie C concentrent **45,5 % des heures de formation** en cours de réalisation enregistrées au titre de l'agrément Plan. Les agents de catégorie B représentent **73,6 % des heures de formation** enregistrées.

56,8% Taux d'accès à la formation



Dispositifs individuels

134 VAE

133 CFP (dossiers classiques)

326 Bilans de compétences



Apprentissage

294

départs en apprentissage



DPC médical

2 814

départs en formation au titre de l'agrément DPC médical

RÉSEAUX ET PROXIMITÉ

**Une offre de services
aux agents et aux
établissements renforcée,
diversifiée et en proximité**



28

WEBINAIRES

19

RENCONTRES
réseaux professionnels

283

PARTICIPANTS
à la journée régionale
« réseaux sociaux »



303

SESSIONS DE FORMATION
organisées par les pôles
formation Anfh dont
100 financées sur les fonds
mutualisés



93

ÉTABLISSEMENTS
ont actualisé gratuitement
la cartographie des métiers PNM

64 559

AGENTS COUVERTS
pour la cartographie
des métiers PNM



14

MARCHÉS DE FORMATION
conduits en région Normandie



46 705

ENTRETIENS PROFESSIONNELS
réalisés dans l'outil
Gesform Évolution

CONTACT Anfh Normandie

Anfh Caen (Calvados, Manche et Orne)
Parc Athéna, 1 rue Andreï Sakharov
14280 Saint-Contest
02 31 46 71 60
bassenormandie@anhf.fr
www.anfh.fr/delegations-regionales/normandie

Anfh Rouen (Eure et Seine-Maritime)
85 A rue Jean Lecanuet
76107 Rouen Cedex 1
02 32 08 10 40
hautenormandie@anhf.fr